

ALLOCUTION DE SON EXCELLENCE
MONSIEUR CLOBERT TCHATAT
MINISTRE DU DEVELOPPEMENT URBAIN ET DE
L'HABITAT

A L'OCCASION DE LA CEREMONIE
DE PRESENTATION DES VŒUX DE NOUVEL AN 2011

Yaoundé, le 15 février 2011

**Monsieur le Secrétaire Général,
Monsieur le Président du Conseil d'administration de la
SIC ;
Mesdames et Messieurs les Directeurs généraux,
Messieurs les Délégués du Gouvernement,
Mesdames et Messieurs les Maires,
Madame et Messieurs les Présidents des Ordres
Professionnels,**

**Mesdames et Messieurs, Chers Collaborateurs,
Chers Invités,**

**Je voudrais d'emblée remercier Monsieur le Secrétaire
Général pour les propos aimables et les vœux qu'il vient,
en votre nom, de former à mon endroit.**

**En retour, permettez-moi de vous présenter, ainsi qu'à vos
familles, tous mes vœux pour une Année 2011 de paix, de
bonheur et de prospérité. Je souhaite également que nous
associions en pensée à cette cérémonie nos collègues
empêchés ou éloignés. Enfin, je vous invite à observer une
minute de silence, en mémoire de ceux rappelés à Dieu au
cours de l'année écoulée.**

Mesdames et Messieurs, Chers Collaborateurs,

**Comme l'a relevé le Secrétaire général, l'Année 2010 s'est
révélée pour le Cameroun remarquable à bien des égards,
puisque ponctuée successivement par la célébration, 1) du
Cinquantenaire de l'Indépendance sur l'ensemble du
territoire, 2) par celle du Cinquantenaire de notre Armée
dans la ville de Bamenda puis, 3) par la tenue du Comice
agro-pastoral d'Ebolowa ; toutes occasions qui ont permis
à nos personnels de se mobiliser et de montrer leurs
savoir-faire**

En 2010 cependant, le Cameroun a continué d'évoluer dans un environnement macroéconomique fortement marqué par une crise financière durable ; et dont les effets différés n'ont pas manqué d'affecter certains secteurs de notre activité, le niveau des recettes publiques et, par voie de conséquence, l'exécution du Budget. C'est ainsi que notre Département ministériel a dû faire face comme tous les autres ministères à une réduction drastique de ses ressources, avec les conséquences qu'on connaît sur l'exécution de son portefeuille de projets.

J'ai donc tout lieu de me réjouir qu'en dépit des difficultés précédentes, le bilan de l'année écoulée, tel que dressé par le Secrétaire Général, témoigne de l'ampleur de notre action. Je me félicite également qu'il traduise une exécution satisfaisante de la Feuille de Route que nous avait assignée le Chef du Gouvernement, en application des très hautes prescriptions du Président de la République, Son Excellence Paul Biya.

Vous avez beaucoup fait et je vous en félicite ; mais sachez qu'en 2011, pour répondre aux attentes de nos populations en matière de service public, de transformation positive de nos villes et d'amélioration du cadre de vie de nos concitoyens, vous aurez à faire davantage.

Aussi, sans m'attarder sur le bilan dressé par le Secrétaire général, je relèverai dans l'appréciation globalement positive de nos activités 2010 quelques points d'ombre qui pourraient tempérer ma satisfaction. Ils relèvent, pour la plupart, d'une gouvernance administrative encore insuffisante qu'il nous faut absolument améliorer si nous voulons, en 2011, contribuer efficacement à relever les défis du Gouvernement pour répondre aux attentes des populations et nous conformer aux prescriptions du Chef

de l'Etat, Son Excellence Paul Biya, qui nous appelle à faire plus et mieux que par le passé.

Mesdames et Messieurs, Chers Collaborateurs

Si l'Année 2010 s'est révélée, disais-je, remarquable pour notre pays, l'Année 2011 ne le sera pas moins puisqu'elle sera celle, 1) de la Célébration du Cinquantenaire de la Réunification du Cameroun, 2) celle du Bilan de la Politique des Grandes Ambitions du Chef de l'Etat pour le Septennat et donc celle de l'élection présidentielle, évènement majeur du fonctionnement de nos institutions et enfin, 4) celle d'une première évaluation de la mise en œuvre du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE

On comprendrait donc mal que le Ministère du Développement Urbain et de l'Habitat ne soit pas au rendez vous. Et c'est la raison pour laquelle, pour que nous comprenions mieux la mission et les enjeux qui sont les nôtres, j'ai cru devoir mobiliser notre Conférence annuelle des Services sur le thème de « la Contribution du Sous-secteur urbain à la mise en œuvre du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi : défis et enjeux ».

Car c'est bien notre première mission que de contribuer à créer un espace économique national intégré ; à maîtriser le développement des villes pour en faire les centres de production et de consommation indispensables à l'essor du secteur industriel ; et capables de structurer les activités économiques dans l'espace urbain et les zones rurales environnantes. Et c'est bien là le défi du sous-secteur urbain que nous relèverons en 2011, autour des axes prioritaires suivants :

- L'entretien, la réhabilitation et le développement des infra-structures urbaines ;**

- L'amélioration de l'accès aux services urbains de base ;
- La maîtrise de l'occupation des sols ;
- La protection des groupes sociaux vulnérables ;
- Le renforcement des capacités institutionnelles du secteur ;
- L'amélioration de la gouvernance administrative et le renforcement des capacités des ressources humaines.

De manière plus opérationnelle et considérant la contrainte budgétaire, les actions prioritaires de l'exercice 2011 viseront le triple objectif :

- de parachever les marchés programmes qui s'exécutent sur plusieurs années ;
- de réaliser ou de poursuivre l'exécution des marchés dont les procédures avaient été engagées en 2010 mais n'avaient pu être achevées ;
- d'appuyer la dynamique de modernisation de nos cités à travers l'engagement de nouveaux programmes, projets ou études inscrits dans notre portefeuille ministériel ;
- de prendre en compte, au titre de la décentralisation, le transfert de plusieurs compétences aux collectivités territoriales décentralisées. C'est ainsi que quinze villes bénéficieront de ressources d'une valeur globale d'environ 880 millions de FCFA en vue de réhabiliter leurs voiries respectives.

Je relèverai pour illustrer ces choix, et sans que cette énumération se veuille exhaustive, les projets saillants suivants :

- la poursuite et la consolidation des marchés programmes d'infrastructures viaires tels que :
 - l'achèvement de la pénétrante nord de Yaoundé et des travaux de desserte du Palais des sports ;

- la relance des travaux de construction de la voie de contournement de Bafoussam ;
 - la poursuite des travaux de réhabilitation des voiries de Garoua, Nkongsamba, Sangmélina, Monatélé, Kumbo et Batouri ;
 - la poursuite et l'achèvement des travaux de construction de la pénétrante de Bamenda ;
 - la réhabilitation de plusieurs stations d'épuration de Yaoundé, etc.
- l'engagement de nouveaux chantiers de voirie concernant plus particulièrement :
- a Yaoundé et Douala, des travaux d'élargissement des voies ou de réhabilitation des chaussées devenues vétustes
 - dans les autres villes, s'agissant de Bertoua, de Douala, d'Abong-Mbang, de Limbé, de Tiko, Manfé, Tignère, Poli, de Kumba et de Kribi, etc. des travaux de voirie et de réhabilitation des marchés.

Par ailleurs nous devons poursuivre en 2011 les actions engagées depuis bientôt trois ans en faveur des couches sociales les plus vulnérables à travers :

- La formation aux petits métiers de ville,
- L'appui aux communes pour la création des micros entreprises destinées aux jeunes désœuvrés des villes et pour la réalisation des microprojets d'infrastructures faisant appel à une haute intensité de main d'œuvre.

En matière d'habitat, le programme présidentiel de construction de 10 000 logements sociaux et d'aménagement de 50 000 parcelles constructibles devra prendre l'envol en 2011 avec notamment :

- L'achèvement des logements témoins au premier semestre et le lancement du processus de commercialisation ;
- L'évaluation des entreprises de construction devant aboutir à la résiliation des marchés de celles dont la défaillance est avérée ;
- L'extension du programme aux autres villes où les réserves foncières sont en cours d'identification ;
- Le recrutement des firmes internationales spécialisées dans la construction de masse en vue de booster la production des logements sociaux à un prix abordable.

Si 2010 a été l'année de lancement de ce programme sur le terrain et d'expérimentation de la méthodologie choisie, il n'est point question qu'en 2011 les mêmes travers reviennent.

Je demande par conséquent aux différents maître d'ouvrage délégués notamment la SIC, la MAETUR, la MIPROMALO et le LABOGENIE que tout soit fait afin que d'ici la fin de l'année les presque 5 000 logements que constitue la phase actuelle du programme sur les sites affectés soient en vente, entièrement achevé, ou en état futur d'achèvement.

La SIC devra par ailleurs poursuivre et intensifier les opérations de ravalement des façades dans le cadre de l'embellissement des cités existantes.

En matière de planification urbaine et périurbaine, j'attends qu'un accent particulier soit porté sur l'élaboration des plans directeurs d'urbanisme, des plans d'occupation des sols et des plans sommaires d'urbanisme des villes ; qu'il s'agisse des communautés urbaines, des capitales

régionales ou des collectivités locales ayant contracté avec nôtre Département. Sur ce dernier point, j'attends de l'ensemble des directions qu'elles se concertent davantage que par le passé, lors de la programmation des études et des projets, afin de veiller au respect de nos engagements contractuels. Parmi les priorités de 2011, je relèverai :

- le lancement de l'étude d'aménagement de l'Aire métro-politaine de Yaoundé ;**
- l'élaboration et la finalisation des PDU de Bamenda, Bafoussam, Kribi et Bertoua ;**
- l'élaboration des Plans sommaires d'urbanisme de cinq villes secondaires ;**
- la finalisation du plan de secteur du noyau central de Yaoundé ;**
- la préparation et le montage institutionnel du projet Sawa beach et ;**
- la signature de nouveaux protocoles de partenariat avec plusieurs communes dont les dossiers ont été instruits en 2010.**

La SIC devra par ailleurs poursuivre et intensifier les opérations de ravalement des façades dans le cadre de l'embellissement des cités existantes.

Nous avons engagé il y a de cela bientôt quatre ans un processus de mise en place d'un cadre réglementaire approprié en vue de la normalisation des activités dans le secteur urbain. Ce processus doit être poursuivi avec notamment l'élaboration :

- Du reste des textes d'application la loi sur l'urbanisme ainsi que ceux de la loi sur la copropriété récemment promulguée par le Chef de l'Etat ;**
- De l'avant projet de loi régissant les droits et obligations des locataires et des bailleurs ;**

- Les textes régissant les coopératives d'habitat.

Les différents comités mis en place à cet effet au sein du Ministère doivent rendre leur copie d'ici la fin du premier semestre.

En termes de gouvernance administrative, de développement des ressources humaines et de contrôle interne, nous porterons en 2011 une attention particulière à :

- l'élaboration et la mise à jour du Cadre de dépense à moyen terme (CDMT) en veillant à ce qu'il s'inscrive parfaitement dans le dispositif de planification mis en œuvre par le Gouvernement, en cohérence avec les cadres intermédiaires de planification ou de programmation budgétaires, et ceci jusqu'aux programmes annuels d'activité ou d'investissement de vos directions respectives :
- la finalisation de nos plan et programme de formation continue ou continuée, en y intégrant des modules relatifs à l'intégrité, à la rigueur professionnelle et en associant à notre démarche le dispositif académique camerounais ;
- l'amélioration des méthodes de travail, en renforçant la concertation interservices et en amorçant progressivement la numérisation et l'archivage des documents, l'adoption d'un système de classement moderne permettant l'accès à l'information.

Pour atteindre ces objectifs, la Loi de finances alloue à notre Département ministériel, au titre de l'exercice 2011, une enveloppe de 45 milliards de FCFA, en baisse d'environ 13% sur le budget 2010, pour des raisons connues et sur lesquelles je ne reviendrai pas. Il s'y ajoutera progressivement les ressources issues 1) du C2D

en cours de négociation, 2) de la tranche additionnelle du PDUE déjà négociée et 3) des conventions de financement avec la République Populaire de Chine et d'autres partenaires traditionnels.

L'exercice sera difficile, je n'en disconviens pas. Toutefois, il s'exécutera conformément au terme de la Feuille de route que le Premier Ministre vient de prescrire au Département, par (je le cite) : « la concrétisation des priorités du DSCE qui demeurera le fil conducteur de l'action gouvernementale ».

Il s'y ajoute « que la contrainte d'allocation de ressources ne saurait être perçue, dans ce contexte, comme un obstacle rédhibitoire face à l'impératif de résultat qui est le nôtre. Car, outre les économies générées par le renforcement de la qualité de la dépense publique, des gains seront attendus d'une gestion plus rationnelle des ressources humaines, financières »

Fin de citation.

Mesdames et Messieurs, Chers Collaborateurs,

Pour aborder enfin les questions de gouvernance interne et de gestion de ressources humaines ; je crois que ce bref rappel des principaux éléments de la Feuille de Route du Premier Ministre à notre Département, s'ajoutant au bilan et aux analyses rétrospectives du Secrétaire Général, ne laissent aucun doute sur la priorité que j'accorderai à la gouvernance administrative et au renforcement des capacités des personnels tout au long de l'exercice 2011.

En dépit de la baisse généralisée du budget, nous avons été en mesure de maintenir le budget de fonctionnement des services centraux et extérieurs pratiquement au même niveau et même un peu plus pour certaines rubriques.

Je reconnais, comme l'a relevé le Secrétaire Général, que nos réalisations en 2010 ont été globalement satisfaisantes. Je vous en félicite une fois de plus.

Mais soyons sincères ; nous pouvions faire mieux.

J'ai eu à vous le dire à plusieurs reprises, le secret de l'excellence réside dans la recherche permanente de l'amélioration de ses performances.

Nos services extérieurs ne donnent pas encore la pleine mesure de leur potentiel et leurs correspondants centraux ne font pas beaucoup pour les aider sur le plan conceptuel. Je vous engage une fois de plus à vous y atteler.

L'Inspection Générale chargée de l'audit interne devra jouer un rôle important dans ce cadre là. En 2009 son action a permis d'apporter des améliorations notables au fonctionnement de nos services notamment en terme de reporting, de suivi des projets et de gestion des ressources. Il faut la même chose en 2011. Je lui demande par conséquent de me soumettre sous quinzaine un plan d'action qui me rassure de l'effectivité de l'exécution de cette directive. Je sais que je vous confie beaucoup d'autres travaux, il en est ainsi des hauts cadres que vous êtes.

Le Secrétaire Général est revenu sur les problèmes d'insuffisance en ressources humaines et de matériel roulant et technique de travail.

Je peux vous annoncer que notre budget de cette année nous permettra d'ici quelques mois d'équiper les trois Délégations Régionales restantes et quelques Délégations Départementales en matériel roulant en même temps que certains services centraux.

J'invite également le Directeur des Affaires Générales à poursuivre le ravitaillement de services extérieurs en équipements de travail spécialisés.

En fin, je peux me permettre de vous annoncer que nous attendons dans les prochains jours de la Fonction Publique la deuxième vague de personnel récemment recruté en notre faveur.

Le problème de personnel sera probablement réglé cette année à la faveur de l'application des directives du Chef de l'Etat en matière de recrutement spécial de 25 000 jeunes diplômés.

Je demande par conséquent au Secrétaire Général de finaliser d'ici avant la fin de la semaine l'évaluation de nos besoins en personnel à soumettre à l'appréciation du Chef du Gouvernement afin que nous puissions être parmi les premiers bénéficiaires de cette faveur présidentielle

Mesdames et Messieurs, Chers Collaborateurs ;

Nous sommes donc rendus au terme de deux journées de réflexion consacrées à l'étude des principaux documents-cadres de planification dont s'est doté notre pays. Documents d'importance, je l'ai dit, puisqu'ils impliquent que tous nos efforts de planification ou de programmation sectorielles tendent désormais (et sans exception) à la réalisation de l'objectif global qu'ils proposent, à savoir l'émergence du Cameroun.

Je pense avoir été entendu, puisqu'aujourd'hui, la qualité de vos interventions, l'acuité de vos analyses et l'intérêt de vos recommandations montrent que vous vous êtes approprié les principaux thèmes proposés à votre réflexion. Je suis également satisfait de l'approche

participative qui a été la vôtre et tiens à vous féliciter pour votre engagement et la richesse de vos contributions. Soyez assurés qu'elles seront prises en compte avec tout l'intérêt qu'elles méritent.

Pour ma part, je suis plus que jamais déterminé à conduire l'action de notre Département ministériel avec cet objectif. Je continuerai en 2011 à porter une attention particulière à la planification de nos activités ainsi qu'à la cohérence des programmes qui en découleront.

Car en dépit des contraintes, nous devons en 2011 faire en sorte que nos villes deviennent ce qu'elles doivent être. La tâche est immense et je vous demanderai, comme chaque année, encore davantage de rigueur que par le passé. Vous trouverez auprès de moi toute l'attention nécessaire. J'ai bien noté les doléances exprimées par le Secrétaire général et je veillerai à ce que le Ministère y réponde, dans la mesure des moyens disponibles, et tout en gardant le cap que nous nous sommes fixés.

Pour conclure mon propos, et avant de clôturer ces deux journées d'échanges intenses, qu'il me soit permis, en réponse aux vœux que vous avez bien voulu m'adresser par la voix du Secrétaire Général, de vous renouveler ceux que je formule pour chacun d'entre vous, ainsi que ceux que j'adresse à vos familles respectives et à tous ceux qui vous sont chers.

Que l'année 2011 soit pour vous une année de santé, de succès et de prospérité sur tous les plans.

Je déclare clos, les travaux de la conférence annuelle des Responsables des services centraux et déconcentrés du MINDUH, édition 2011.

Je vous remercie pour votre aimable attention.-